

Міністерство освіти і науки України

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка

**ЗАТВЕРДЖЕНО**



вченою радою

Кам'янець-Подільського національного  
Університету імені Івана Огієнка

«27» лютого 2025 р., протокол № 2

Голова вченої ради С.А. Копилов

Введено в дію наказом ректора від

«04» березня 2025 р., № 37-02

**СТРАТЕГІЯ  
ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ  
КАМ'ЯНЕЦЬ-ПОДІЛЬСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
ІМЕНІ ІВАНА ОГІЄНКА  
(до 2029 року)**

Кам'янець-Подільський

2025

## ПРЕАМБУЛА

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка (далі – Університет) є багатогалузевим (класичним) закладом вищої освіти, що провадить інноваційну освітню, наукову та міжнародну діяльність за різними ступенями вищої освіти, є провідним науковим і методичним центром, сприяє поширенню наукових знань та здійснює культурно-просвітницьку діяльність.

Інтернаціоналізація передбачає поширення діяльності Університету за кордоном, узгодження її з міжнародними процесами реформування вищої освіти і науки, інтеграцію кращого міжнародного досвіду та цінностей в освітній процес, наукові дослідження і систему управління.

У сучасному контексті боротьби України за національну ідентичність, демократичні принципи та європейські цінності важливим напрямом діяльності Університету є орієнтація міжнародної діяльності на формування нового покоління громадян та професіоналів, які забезпечуватимуть її розвиток як держави Європейського Союзу.

Ключовими принципами здійснення інтернаціоналізації Університету є стійкість, якість та інноваційність, взаємодія, людиноцентричність, соціальна вимірність. Основними підходами в реалізації інтернаціоналізації Університету є збалансована інтернаціоналізація, цифровізація інтернаціоналізації, інтернаціоналізація через розвиток потенціалу учасників освітнього процесу, інтернаціоналізація економічної стабільності.

Стратегічними пріоритетами інтернаціоналізації Університету визначено такі: інтернаціоналізація освітньої діяльності, інтернаціоналізація наукової та інноваційної діяльності, міжнародна академічна мобільність, інтернаціоналізація у сфері інтеграції міжнародної співпраці.

Стратегія інтернаціоналізації Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка (далі – Стратегія) затверджується на строк дії Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки (затверджену вченою радою Університету 28.08.2020 р.), Стратегічного плану розвитку Університету на період 2024-2028 рр. (затверджену вченою радою Університету 28.12.2023 р.). Оскільки Стратегія ухвалюється під час воєнного стану в Україні, протягом її дії може виникнути необхідність в оновленні та коригуванні.

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Стратегія інтернаціоналізації покликана затвердити основоположні принципи, підходи, стратегічні пріоритети, на яких базується мета, місія, візія та цінності Університету на міжнародній арені. Університет у період з 2019 до 2024 р. впевнено формував свої позиції в галузі інтернаціоналізації, що дало змогу налагодити систему міжнародної академічної мобільності в межах

Програм ЄС Еразмус+, eTwinning for Future Teachers, Німецької служби академічних обмінів (DAAD), Польської агенції академічних обмінів (NAWA), Стипендійної програми Уряду Республіки Польща, Стипендійної програми Уряду Словацької Республіки, Європейських східних студій Варшавського університету та ін.; долучитися до реалізації інституційних проєктів у межах таких міжнародних програм як «Студентська Академічна Мобільність (SAM) Україна» Британської Ради, «Програма вдосконалення викладання у вищій школі» Британської Ради, «Менеджмент інтернаціоналізації та налагодження німецько-української співпраці 2022-2023» DAAD, «Multiplication Training for Higher Education Administrators in Ukraine» (THEA Ukraine X Cohort III) DAAD, Українсько-польські та Польсько-українські обміни молоддю (Міністерство молоді та спорту України), Гете Інституту України та ін.

Посиленням процесу інтернаціоналізації навчальних планів стала участь Університету в реалізації проєкту Програми ЄС Еразмус+ напряму розвитку потенціалу вищої освіти (CBHE) «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP.

**МЕТОЮ** Стратегії є визначення пріоритетних напрямів та завдань розвитку Університету, реалізація яких забезпечить інтеграцію закладу до європейського і світового освітнього простору.

**МІСІЯ:** розширення та поглиблення ефективної співпраці з зарубіжними університетами, особливо в межах академічних обмінів, проєктної та грантової діяльності.

**ВІЗІЯ:** Університет, який упевнено крокує шляхом інтернаціоналізації в межах розвитку академічної мобільності, інтеграції в міжнародні наукові й освітні спільноти, що сприяє підвищенню його визнання у світовому міжнаціональному та міжкультурному просторах.

## **2. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ТА ПІДХОДИ ЗДІЙСНЕННЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ**

Реалізація Стратегії здійснюватиметься з дотриманням таких **принципів:**

*стійкість* – реалізується на основі пріоритетності розвитку Університету, прогнозованості, плановості та послідовності всіх узгоджених стратегічних напрямів у межах міжнародних освітніх і наукових стандартів;

*якість та інноваційність* – визначається у прозорості, цифровізації, відкритості освітніх послуг для всіх та співвідноситься зі Стандартами й рекомендаціями із забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти;

*взаємодія* – покладається на відповідальність усіх учасників освітнього процесу Університету;

*людиноцентричність* – виражається в толерантності та підтримці ініціативності всіх учасників освітнього процесу Університету, поваги до Європейських цінностей та цінностей Європейського простору вищої освіти;

*соціальна вимірність* – реалізується через сприяння Університету рівності й інклюзії для відображення різноманітності суспільства.

Основними **підходами** інтернаціоналізації є:

*збалансована інтернаціоналізація* – інтернаціоналізація Університету повинна здійснюватися відповідно до Цілей сталого розвитку, Закону України «Про внесення змін до Конституції України (щодо стратегічного курсу держави на набуття повноправного членства України в Європейському Союзі та в Організації Північноатлантичного договору)», Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки;

*цифровізація інтернаціоналізації* – розширення контекстів цифрового середовища Університету в навчанні та викладанні, що забезпечує належну якість освітніх, наукових та організаційних процесів, які сприяють інтернаціоналізації;

*інтернаціоналізація через розвиток потенціалу учасників освітнього процесу*, що заохочує до активної участі в міжнародних освітніх, освітньо-наукових, наукових проєктах і програмах академічної мобільності, підвищує впізнаваність Університету на міжнародній арені та посилює конкурентоспроможність його випускників;

*інтернаціоналізація економічної стабільності* передбачає отримання додаткового фінансування через участь у міжнародних програмах із залученням грантових коштів та розширення співпраці з міжнародними організаціями, фондами та урядами для отримання цільового фінансування на освітні, дослідницькі та інфраструктурні проєкти з метою удосконалення діяльності Університету, посилення міжнародного іміджу, цілісної реалізації стратегії розвитку та громадського залучення на міжнародному рівні.

Стратегічними **напрямами** інтернаціоналізації Університету є:

1. Поглиблення напрямів Стратегії: посилення міжнародної компоненти в усіх складниках діяльності Університету, підготовка конкурентоспроможних фахівців для роботи на глобальних ринках освіти, науки та інновацій.

2. Розширення міжнародної співпраці через збільшення кількості й ефективну реалізацію потенціалу дво- та багатосторонніх угод із зарубіжними організаціями та науковими установами.

3. Налагодження тісної співпраці з консульськими установами та посольствами іноземних країн із метою збільшення можливості обміну на безоплатній основі здобувачами вищої освіти і науково-педагогічними

працівниками, покращення навчально-методичного та інформаційно-технологічного забезпечення вивчення іноземних мов.

4. Інтенсифікація обміну здобувачами вищої освіти, науковими і науково-педагогічними працівниками в межах програм академічної мобільності та проведення наукових досліджень.

5. Активізація підготовки нового покоління науково-педагогічних працівників і управлінських кадрів через розширення форм міжнародної співпраці.

6. Розширення участі Університету в міжнародних альянсах (консорціумах, асоціаціях), інших профільних структурах.

7. Активізація співпраці Університету з Програмою Європейського Союзу Еразмус+, зокрема за напрямками KA171, KA2, Жана Моне, eTwinning for Future Teachers', Британською Радою в Україні, Гете Інститутом України, Програмою академічних обмінів імені Фулбрайта, Національною агенцією академічних обмінів (NAWA), Німецькою службою академічних обмінів (DAAD), іншими міжнародними фондами та програмами.

8. Сприяння активній участі науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти в міжнародних освітніх, освітньо-наукових та наукових проєктах, зокрема на грантових засадах. Упровадження заохочувальних заходів для підвищення результатів виконання міжнародних проєктів.

9. Переорієнтування міжнародної співпраці Університету в напрямі проведення конкретних заходів і отримання запланованих результатів (міжфакультетські та міжкафедральні семінари із закордонними партнерами, спільні проєкти, наукові дослідження та публікації, стажування, розширення переліку баз практики, сумісне використання навчального та науково-лабораторного обладнання тощо).

10. Започаткування навчання в Університеті іноземних студентів та аспірантів за рахунок розширення співпраці з Українським державним центром міжнародної освіти МОН України, ЗВО зарубіжжя, фондами та контрагентами, залучення до освітньої, наукової, методичної роботи та стажування провідних закордонних учених.

11. Розроблення та втілення короткотермінових міжнародних програм (літні школи, наукові та навчальні візити тощо) із залученням іноземних та українських студентів з можливістю отримання студентами кредитів за участь у таких програмах.

12. Забезпечення якісної мовної підготовки викладачів і здобувачів вищої освіти, передусім з англійської мови.

13. Збільшення кількості закордонних відряджень науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти з науковою та освітньою метою, зокрема коштом Університету.

14. Викладання іноземною мовою дисциплін навчальних планів у межах освітніх програм підготовки фахівців Університету та матеріальне стимулювання викладачів, які його забезпечують. Розроблення концепту викладання окремих дисциплін іноземними мовами в межах українських освітніх програм як важливого складника розвитку академічної мобільності та інтернаціоналізації Університету.

15. Збільшення кількості науково-педагогічних працівників Університету, які мають досвід навчання, стажування, роботи в зарубіжних університетах, та кількості здобувачів вищої освіти, які проходять стажування в таких закладах.

16. Запровадження у співпраці із зарубіжними партнерами програм подвійного диплома та надання студентам можливості отримувати такі дипломи.

17. Створення системи ефективної взаємодії з випускниками Університету, що працюють у ЗВО зарубіжжя, в іноземних установах, у міжнародних компаніях в Україні та за кордоном.

18. Широке інформаційне рекламування Університету через офіційний сайт, соціальні мережі; інформаційні буклети англійською та іншими мовами; приєднання до міжнародних баз даних; участь представників Університету в міжнародних виставках, форумах, конференціях тощо.

19. Розроблення плану дій щодо входження Університету до освітніх рейтингів та поступового покращення його позицій у них.

20. Системне забезпечення збору інформації й регулярне інформування науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти про конкурсні програми у сфері міжнародних академічних обмінів, мобільності, досліджень і навчання за кордоном, забезпечення необхідних консультацій щодо участі в таких програмах та підготовки проєктів.

### **3. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ**

#### **❖ Інтернаціоналізація освітньої діяльності:**

- підготовка і реалізація із зарубіжними партнерами міжнародних освітніх та освітньо-наукових проєктів;
- забезпечення умов для набуття передового досвіду науково-педагогічними працівниками Університету шляхом залучення їх до викладання в університетах зарубіжжя;
- інтернаціоналізація навчальних планів освітніх програм спеціальностей Університету з урахуванням участі в міжнародних програмах та проєктах;
- створення умов для залучення представників академічної спільноти університетів зарубіжжя та наукових інституцій, фахівців-практиків до проведення гостьових лекцій, курсів спільного викладання (co-teaching);

- збільшення частки навчальних дисциплін, викладання яких здійснюється іноземними мовами в освітніх програмах спеціальностей Університету;

- розроблення іншомовних (насамперед англomовних) освітніх програм;
- запровадження програм подвійних дипломів із зарубіжними партнерами;

- започаткування навчання іноземних громадян та осіб без громадянства;
- членство науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти в закордонних професійних об'єднаннях;

- розширення баз практик для здобувачів вищої освіти за межами України;

- імплементація міжнародного досвіду навчання і викладання у зміст підготовки фахівців освітніх програм спеціальностей Університету.

#### ❖ **Інтернаціоналізація наукової та інноваційної діяльності:**

- створення умов для розвитку міжнародної науково-дослідної роботи та інноваційної діяльності шляхом розроблення і реалізації проєктів із зарубіжними партнерами, інших активностей у сфері науково-інноваційної діяльності;

- стимулювання та підтримка науковців щодо підготовки та реалізації міжнародних проєктів, спрямованих на вдосконалення науково-дослідної бази Університету;

- сприяння активізації та підвищенню ефективності наукового стажування науково-педагогічних працівників за кордоном;

- підтримка публікаційної активності дослідників у провідних закордонних виданнях, що індексуються в міжнародних базах, зокрема Web of Science, Scopus та ін., сприяння підготовці публікацій у співпраці з закордонними вченими, а також активізація міжнародної співпраці у видавничій сфері;

- оптимізація напрацьованих практик проведення міжнародних наукових та науково-практичних конференцій, семінарів, форумів із зарубіжними партнерами;

- залучення здобувачів вищої освіти до участі в міжнародних конкурсах науково-дослідницьких робіт, проєктів, стартапів тощо.

#### ❖ **Міжнародна академічна мобільність:**

- розширення програм міжнародної академічної мобільності для учасників освітнього процесу Університету в країнах зарубіжжя;

- сприяння можливостям для здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників брати участь у міжнародних освітніх програмах;

- оптимізація механізму визнання результатів міжнародної академічної мобільності учасників освітнього процесу;
- продовження практики популяризації академічної мобільності в закордонних ЗВО серед здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників;
- забезпечення якісної мовної підготовки учасників освітнього процесу з метою ефективної комунікації та співпраці із закордонними партнерами.

#### ❖ **Інтернаціоналізація у сфері інтеграції міжнародної співпраці:**

- продовження координації діяльності зі стратегічними партнерами Університету на основі ефективних форм співпраці;
- розширення географії міжнародного партнерства Університету шляхом укладання угод про міжнародну співпрацю з освітніми та науковими установами;
- активне просування знань про інтернаціоналізацію “вдома” з метою глибшого розуміння її ціннісних орієнтирів в учасників освітнього процесу Університету;
- створення умов відкритості для міжкультурної комунікації українських та іноземних студентів, зокрема в позаосвітньому середовищі;
- забезпечення функціонування англійських версій вебсторінок структурних підрозділів Університету;
- розширення можливостей для участі здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників у міжнародних мистецьких та спортивних заходах різних рівнів;
- проведення загальноуніверситетських заходів з активізації міжнародної проєктної діяльності в Університеті та популяризації міжнародних програм академічної мобільності серед науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти;
- створення умов стимулювання з написання проєктних заявок та реалізації міжнародних проєктів для науково-педагогічних працівників;
- формування і просування позитивного іміджу Університету у світовому освітньому, науковому та культурному просторі через систему оперативного висвітлення результатів міжнародної діяльності та поширення іміджевої інформації про здобутки й досягнення Університету.

### **ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ**

Передбачається, що заходи, запропоновані в межах Стратегії, скерують зусилля учасників освітнього процесу в необхідних напрямках для досягнення Університетом соціальної відповідальності та значущості в міжнародному вимірі, а також відчутного посилення позицій Університету в національних та міжнародних рейтингах.



Контроль над реалізацією Стратегії здійснює ректор Університету; загальний моніторинг міжнародної діяльності в Університеті та відповідальним за впровадження цього напрямку діяльності є проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків, якому підпорядковується відділ міжнародних зв'язків. Декани факультетів, директор навчально-наукового інституту української філології та журналістики є відповідальними за реалізацію завдань Стратегії, координують міжнародну діяльність кафедр. Відділ міжнародних зв'язків є координатором процесу інтернаціоналізації Університету.

Стратегію затверджує вчена рада Університету; вводиться в дію наказом ректора Університету.

Зміни та доповнення до Стратегії затверджує вчена рада Університету; вводяться в дію наказом ректора Університету.

#### ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків

Геннадій БЕСАРАБЧУК

Керівник відділу міжнародних зв'язків

Тетяна СТОРЧОВА

Керівник юридичного сектора

Валерій МЕЛЬНИК